



COMUNE DI CASINA
(Provincia di Reggio Emilia)

AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 176 DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI GESTIONE/USO DEGLI IMPIANTI DELL'AREA INTEGRATA SPORTIVA "PLAYVILLE" E SERVIZIO ANNESSO DI BAR E PICCOLA RISTORAZIONE, SITI IN VIA SIMONINI N.8, CASINA (RE) PER ANNI 5

ALLEGATO: MATRICE DEI RISCHI

Al contratto di concessione è allegata la “matrice dei rischi”, che costituisce parte integrante del contratto medesimo. La matrice dei rischi ha l’obiettivo di disciplinare ex ante modalità e limiti della revisione delle condizioni economiche e finanziarie poste a base del piano economico e finanziario offerte in sede di gara. La matrice dei rischi, così come previsto dalle linee guida ANAC n. 9, è posta a base di gara e utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo di identificare, misurare e quantificare la ripartizione dei rischi tra le parti connessi all’esecuzione dei servizi oggetto della concessione. La matrice dei rischi individua altresì i soggetti sui quali ricade il rischio stesso oltre ad individuarne gli strumenti di mitigazione e ad individuare l’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio stesso.

La matrice dei rischi è stata predisposta procedendo come di seguito descritto:

- 1. identificazione del rischio;
- 2. risk assessment, ovvero valutazione della probabilità del verificarsi di un evento associato a un rischio e stima dei costi che ne potrebbero derivare;
- 3. risk management, ovvero individuazione dei meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti da un evento;
- 4. individuazione del soggetto su cui è contrattualmente allocato il rischio;
- 5. individuazione dell’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio.

Il contratto di concessione oggetto di gara è caratterizzato dal trasferimento del rischio operativo, come definito all’art. 177 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i., in capo al Concessionario. Infatti, come previsto dal Capitolato Speciale, a fronte degli obblighi assunti dal Concessionario con la sottoscrizione del contratto, l’Amministrazione Comunale riconosce alla stesso il diritto di gestire il servizio e di incamerare i proventi derivanti dalla gestione del servizio stesso. I ricavi di gestione del Concessionario provengono esclusivamente dalle vendite a favore degli utenti.

In condizioni operative normali, pertanto, gli effetti negativi delle variazioni relative ai costi e ricavi di gestione sono esclusivamente a carico del Concessionario, incidendo sul piano economico e finanziario dell’operazione.

I principali rischi riscontrabili nella gestione della concessione sono riassunti nella tabella che segue:

Tipo di rischio	Descrizione del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (bassa, media, alta)	Maggiori costi associati al verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Soggetto su cui ricade il rischio
Rischio di domanda	Rischio di contrazione della domanda di mercato	Bassa	Diminuzione degli introiti per canone annuo e contributo primo allacciamento	Flessibilità organizzativa	Concessionario
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità della struttura e degli impianti	Bassa	Diminuzione degli introiti per canone annuo e contributo primo allacciamento	Monitoraggio e segnalazione puntuale dello stato degli impianti e della struttura e manutenzione ordinaria	Concessionario salvo cause di forza maggiore
Rischio di insolvenza	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei	Bassa	Diminuzione degli introiti per canone annuo e contributo primo allacciamento	Pagamento anticipato ove possibile	Concessionario

	servizi offerti				
Rischio operativo	Rischio di manutenzione straordinaria	Media	Costi di manutenzione straordinaria	Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Ente Committente (salvo incuria Concessionario)
	Rischio di manutenzione ordinaria	Media	Incremento costi di manutenzione ordinaria	Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Concessionario
	Rischio collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Bassa	Assente	Assente	Concessionario
	Incremento dei costi compreso un eventuale aumento delle utenze	Media	Incremento costi	Attenta valutazione dei costi e del trend di mercato	Concessionario
	Rischio di aumento dei costi di gestione (costi del personale, costi per utenze, costi per l'acquisto di materie prime, ecc.) rispetto a quelli preventivati nel PEF	Media	Incremento costi	Attenta valutazione dei costi e del trend di mercato	Concessionario
	Inadempimenti contrattuali dei fornitori	Bassa	Incremento costi	Accurata selezione dei fornitori e individuazione di una pluralità di fornitori	Concessionario
	Risarcimento danni causati a terzi	Bassa	Incremento costi	Stipula di polizze assicurative	Concessionario
	Rischio per danni da incendi, esplosioni, crolli,	Bassa	Incremento costi	Stipula di polizze assicurative Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Concessionario e Committente, in base a specifiche