



COMUNE DI CASINA

6° Settore Lavori Pubblici - Patrimonio - Ambiente

---

## COMUNE DI CASINA

(Provincia di Reggio Emilia)

# AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DELLA GESTIONE DEL LOCALE BAR/RISTORANTE PRESSO L'AREA SPORTIVA INTEGRATA "PLAYVILLE" DI CASINA (RE) FINO AL 31/12/2030

### **ALLEGATO 2 : MATRICE DEI RISCHI**



COMUNE DI CASINA

## 6° Settore Lavori Pubblici - Patrimonio - Ambiente

---

Al contratto di concessione è allegata la **“matrice dei rischi”**, che ne costituisce parte integrante. Tale documento ha l’obiettivo di disciplinare *ex ante* le modalità e i limiti della revisione delle condizioni economico-finanziarie poste a base del Piano Economico Finanziario (PEF) presentato in sede di gara. In conformità alle Linee Guida ANAC n. 9, la matrice è posta a base di gara e utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici; essa permette di identificare, misurare e quantificare la ripartizione dei rischi tra le parti connessi all’esecuzione dei servizi oggetto della concessione. Il documento individua, inoltre, i soggetti sui quali ricade il rischio, gli strumenti di mitigazione e i riferimenti contrattuali relativi al trattamento del rischio stesso. La matrice è stata predisposta secondo le seguenti fasi:

1. Identificazione del rischio;
2. Risk assessment: valutazione della probabilità di occorrenza di un evento avverso e stima dei potenziali costi derivanti;
3. Risk management: individuazione dei meccanismi volti a minimizzare gli effetti di tali eventi;
4. Allocazione del rischio: individuazione del soggetto (Concedente o Concessionario) su cui ricade contrattualmente l’onere;
5. Riferimento contrattuale: indicazione dell’articolo del contratto che disciplina il trattamento dello specifico rischio.

Il contratto di concessione è caratterizzato dal trasferimento del rischio operativo in capo al Concessionario, ai sensi dell’art. 177 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. Infatti, come previsto dal Capitolato Speciale, a fronte degli obblighi assunti con la sottoscrizione del contratto, l’Amministrazione Comunale riconosce al Concessionario il diritto di gestire il servizio e di incamerare i relativi proventi, che derivano esclusivamente dalle vendite a favore degli utenti. In condizioni operative normali, pertanto, gli effetti negativi derivanti dalle variazioni dei costi e dei ricavi di gestione sono a carico esclusivo del Concessionario, incidendo direttamente sul piano economico e finanziario dell’operazione.



COMUNE DI CASINA

## 6° Settore Lavori Pubblici - Patrimonio - Ambiente

I principali rischi riscontrabili nella gestione della concessione sono riassunti nella tabella seguente:

Tipo di rischio	Descrizione del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi associati al verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Soggetto su cui ricade il rischio
Rischio di domanda	Rischio di contrazione della domanda di mercato	Bassa	Diminuzione degli introiti per canone annuo e contributo primo allacciamento	Flessibilità organizzativa	Concessionario
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità della struttura e degli impianti	Bassa	Diminuzione degli introiti per canone annuo e contributo primo allacciamento	Monitoraggio e segnalazione puntuale dello stato degli impianti e della struttura e manutenzione ordinaria	Concessionario salvo cause di forza maggiore
Rischio di insolvenza	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Bassa	Diminuzione degli introiti per canone annuo e contributo primo allacciamento	Pagamento anticipato ove possibile	Concessionario
Rischio operativo	Rischio di manutenzione straordinaria	Media	Costi di manutenzione straordinaria	Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Ente Committente (salvo incuria Concessionario)
	Rischio di manutenzione ordinaria	Media	Incremento costi di manutenzione ordinaria	Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Concessionario
	Rischio collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Bassa	Assente	Assente	Concessionario
	Incremento dei costi compreso un eventuale aumento delle utenze	Media	Incremento costi	Attenta valutazione dei costi e del trend di mercato	Concessionario
	Rischio di aumento dei costi di gestione (costi del personale, costi per utenze, costi per l'acquisto di materie prime, ecc.) rispetto a quelli preventivati nel PEF	Media	Incremento costi	Attenta valutazione dei costi e del trend di mercato	Concessionario
	Inadempimenti contrattuali dei fornitori	Bassa	Incremento costi	Accurata selezione dei fornitori e individuazione di una pluralità di fornitori	Concessionario
	Risarcimento danni causati a terzi	Bassa	Incremento costi	Stipula di polizze assicurative	Concessionario
	Rischio per danni da incendi, esplosioni, crolli,	Bassa	Incremento costi	Stipula di polizze assicurative Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Concessionario e Committente, in base a specifiche

**Il Responsabile 6° Settore  
Lavori Pubblici, Patrimonio e Ambiente**

Geom. Simone Montruccoli